

ANEXA LA CONTRACTUL DE MANDAT NR. 7370/ 18.11.2021

OBIECTIVELE ȘI CRITERIILE DE PERFORMANȚĂ

pentru anul 2025

Indicatori financiari

| Nr. crt. | Categoria | Indicator-cheie de performanta | UM | Formula de calcul | Ponderea |
|----------|------------------------|---|----|---|----------|
| 1 | Rentabilitate | Marja profitului din exploatare | % | Marja de profit din exploatare = Profit din exploatare/Cifra de afaceri | 3 |
| 2 | Rentabilitate | Rata de creștere a cifrei de afaceri nete | % | Cifra de afaceri netă Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de afaceri netă_curent – Cifra de afaceri netă_anterior)/Cifra de afaceri netă_anterior | 5 |
| 3 | Politica de investiții | Rata cheltuielilor de capital | % | Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital/Total active | 4 |
| 4 | Finanțarea | Rata lichidității curente | % | Rata lichidității curente = Active curente (circulante)/Datorii curente | 26 |
| 5 | Operațiuni | Rata de rotație a creanțelor | % | Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2] | 12 |

Indicatori nefinanciari



| Nr. crt. | Categoria | Indicator-cheie de performanta | UM | Formula de calcul | Ponderea |
|----------|------------------------|--|-----|---|----------|
| 1 | Indicatori de mediu | Consumul de energie | MWh | | 10 |
| 2 | Guvernanța corporativă | Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație | % | Numărul ședințelor consiliului de administrație_t = Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului_t | 10 |
| 3 | Guvernanța corporativă | Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere | % | Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere_t = (Suma numerelor i=1 până la N_t)Numărul de participanți la reuniunile comitetului de conducere/Numărul total de membri ai consiliului de conducere_t * N_t | 8 |

| | | | | | |
|-------|--|---|-----|--|------|
| 4 | Guvernanța corporativă | Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor | % | Confirmarea stabilirii Politicilor, DA/NU | 5 |
| 5 | Referitor la angajați | Numărul mediu de ore de formare per angajat | h | Număr mediu de ore formare per angajat = Total număr de ore de formare_t/Număr total de angajați_t | 2 |
| 6 | Referitor la angajați | Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului | Nr. | Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă | 5 |
| 7 | Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților | | % | Confirmarea instituirii sistemului, DA/NU | 10 |
| TOTAL | | | | | 100% |

Societatea Publiserv SA
Prin Adunarea Generală a Acționarilor

Mihalcea Cristian

Chihai Carmen


Administrator

Avadanei Lidia



ANEXA LA CONTRACTUL DE MANDAT NR. 7372/ 18.11.2021

OBIECTIVELE ȘI CRITERIILE DE PERFORMANȚĂ

pentru anul 2025

Indicatori financiari

| Nr. crt. | Categoria | Indicator-cheie de performanta | UM | Formula de calcul | Pondere |
|----------|------------------------|---|----|---|---------|
| 1 | Rentabilitate | Marja profitului din exploatare | % | Marja de profit din exploatare = Profit din exploatare/Cifra de afaceri | 3 |
| 2 | Rentabilitate | Rata de creștere a cifrei de afaceri nete | % | Cifra de afaceri netă Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de afaceri netă_curent - Cifra de afaceri netă_anterior)/Cifra de afaceri netă_anterior | 5 |
| 3 | Politica de investiții | Rata cheltuielilor de capital | % | Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital/Total active | 4 |
| 4 | Finanțarea | Rata lichidității curente | % | Rata lichidității curente = Active curente (circulante)/Datorii curente | 26 |
| 5 | Operațiuni | Rata de rotație a creanțelor | % | Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/(Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2) | 12 |

Indicatori nefinanciari

| Nr. crt. | Categoria | Indicator-cheie de performanta | UM | Formula de calcul | Pondere |
|----------|------------------------|--|-----|---|---------|
| 1 | Indicatori de mediu | Consumul de energie | MWh | | 10 |
| 2 | Guvernanța corporativă | Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație | % | Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului_t | 10 |
| 3 | Guvernanța corporativă | Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere | % | Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere_t = (Suma numerelor i=1 până la N_t)Numărul de participanți la reuniunile comitetului de conducere/Numărul total de membri ai consiliului de conducere_t * N_t | 8 |

| | | | | | |
|-------|--|---|-----|--|------|
| 4 | Governanța corporativă | Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor | % | Confirmarea stabilirii Politicilor, DA/NU | 5 |
| 5 | Referitor la angajați | Numărul mediu de ore de formare per angajat | h | Număr mediu de ore formare per angajat = Total număr de ore de formare_t/Număr total de angajați_t | 2 |
| 6 | Referitor la angajați | Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului | Nr. | Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă | 5 |
| 7 | Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților | | % | Confirmarea instituirii sistemului, DA/NU | 10 |
| TOTAL | | | | | 100% |

Societatea Publiserv SA
Prin Adunarea Generală a Acționarilor

Mihalcea Cristian

Chihai Carmen



Administrator

Pantaza Iulian

ANEXA LA CONTRACTUL DE MANDAT NR. 7404/ 19.11.2021

OBIECTIVELE ȘI CRITERIILE DE PERFORMANȚĂ

pentru anul 2025

Indicatori financiari

| Nr. crt. | Categoria | Indicator-cheie de performanta | UM | Formula de calcul | Pondere |
|----------|------------------------|---|----|---|---------|
| 1 | Rentabilitate | Marja profitului din exploatare | % | Marja de profit din exploatare = Profit din exploatare/Cifra de afaceri | 3 |
| 2 | Rentabilitate | Rata de creștere a cifrei de afaceri nete | % | Cifra de afaceri netă Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de afaceri netă_curent - Cifra de afaceri netă_anterior)/Cifra de afaceri netă_anterior | 5 |
| 3 | Politica de investiții | Rata cheltuielilor de capital | % | Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital/Total active | 4 |
| 4 | Finanțarea | Rata lichidității curente | % | Rata lichidității curente = Active curente (circulante)/Datorii curente | 26 |
| 5 | Operațiuni | Rata de rotație a creanțelor | % | Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)]/2 | 12 |

Indicatori nefinanciari

| Nr. crt. | Categoria | Indicator-cheie de performanta | UM | Formula de calcul | Pondere |
|----------|------------------------|--|-----|---|---------|
| 1 | Indicatori de mediu | Consumul de energie | MWh | | 10 |
| 2 | Governanța corporativă | Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație | % | Numărul ședințelor consiliului de administrație_t = Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului_t | 10 |
| 3 | Governanța corporativă | Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere | % | Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere_t = (Suma numerelor i=1 până la N_t)Numărul de participanți la reuniunile comitetului de conducere/Numărul total de membri ai consiliului de conducere_t * N_t | 8 |

| | | | | | |
|--------------|--|---|-----|--|-------------|
| 4 | Guvernanța corporativă | Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor | % | Confirmarea stabilirii Politicilor, DA/NU | 5 |
| 5 | Referitor la angajați | Numărul mediu de ore de formare per angajat | h | Număr mediu de ore formare per angajat = Total număr de ore de formare_t/Număr total de angajați_t | 2 |
| 6 | Referitor la angajați | Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului | Nr. | Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă | 5 |
| 7 | Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților | | % | Confirmarea instituirii sistemului , DA/NU | 10 |
| TOTAL | | | | | 100% |

Societatea Publiserv SA
Prin Adunarea Generală a Acționarilor

Mihalcea Cristian

Chihai Carmen



Administrator

Vartic Mihai

ANEXA LA CONTRACTUL DE MANDAT NR. 859/ 06.02.2023

OBIECTIVELE ȘI CRITERIILE DE PERFORMANȚĂ

pentru anul 2025

Indicatori financiari

| Nr. crt. | Categoria | Indicator-cheie de performanta | UM | Formula de calcul | Pondere |
|----------|------------------------|---|----|---|---------|
| 1 | Rentabilitate | Marja profitului din exploatare | % | Marja de profit din exploatare = Profit din exploatare/Cifra de afaceri | 3 |
| 2 | Rentabilitate | Rata de creștere a cifrei de afaceri nete | % | Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifără de afaceri netă_curent – Cifără de afaceri netă_anterior)/Cifără de afaceri netă_anterior | 5 |
| 3 | Politica de investiții | Rata cheltuielilor de capital | % | Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital/Total active | 4 |
| 4 | Finanțarea | Rata lichidității curente | % | Rata lichidității curente = Active curente (circulante)/Datorii curente | 26 |
| 5 | Operațiuni | Rata de rotație a creanțelor | % | Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2] | 12 |

Indicatori nefinanciari

| Nr. crt. | Categoria | Indicator-cheie de performanta | UM | Formula de calcul | Pondere |
|----------|------------------------|--|-----|---|---------|
| 1 | Indicatori de mediu | Consumul de energie | MWh | | 10 |
| 2 | Gubernanța corporativă | Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație | % | Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului_t | 10 |
| 3 | Gubernanța corporativă | Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere | % | Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere_t = (Suma numerelor i=1 până la N_t)Numărul de participanți la reuniunile comitetului de conducere/Numărul total de membri ai consiliului de conducere_t * N_t | 8 |

| | | | | | |
|-------|--|---|-----|--|------|
| 4 | Guvernanța corporativă | Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor | % | Confirmarea stabilirii Politicilor, DA/NU | 5 |
| 5 | Referitor la angajați | Numărul mediu de ore de formare per angajat | h | Număr mediu de ore formare per angajat = Total număr de ore de formare_t/Număr total de angajați_t | 2 |
| 6 | Referitor la angajați | Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului | Nr. | Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă | 5 |
| 7 | Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților | | % | Confirmarea instituirii sistemului , DA/NU | 10 |
| TOTAL | | | | | 100% |

**Societatea Publiserv SA
Prin Adunarea Generală a Acționarilor**

Mihalcea Cristian

Chihai Carmen



Administrator

Ciurea Silviu-Stefan

ANEXA LA CONTRACTUL DE MANDAT NR. 1093/ 10.02.2025

OBIECTIVELE ȘI CRITERIILE DE PERFORMANȚĂ

pentru anul 2025

Indicatori financiari

| Nr. crt. | Categoria | Indicator-cheie de performanta | UM | Formula de calcul | Pondere |
|----------|------------------------|---|----|--|---------|
| 1 | Rentabilitate | Marja profitului din exploatare | % | Marja de profit din exploatare = Profit din exploatare/Cifra de afaceri Cifra de afaceri netă netă | 3 |
| 2 | Rentabilitate | Rata de creștere a cifrei de afaceri nete | % | Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de afaceri netă_curent - Cifra de afaceri netă_anterior)/Cifra de afaceri netă_anterior | 5 |
| 3 | Politica de investiții | Rata cheltuielilor de capital | % | Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital/Total active | 4 |
| 4 | Finanțarea | Rata lichidității curente | % | Rata lichidității curente = Active curente (circulante)/Datorii curente | 26 |
| 5 | Operațiuni | Rata de rotație a creanțelor | % | Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2] | 12 |

Indicatori nefinanciari

| Nr. crt. | Categoria | Indicator-cheie de performanta | UM | Formula de calcul | Pondere |
|----------|------------------------|--|-----|---|---------|
| 1 | Indicatori de mediu | Consumul de energie | MWh | | 10 |
| 2 | Guvernanța corporativă | Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație | % | Numărul ședințelor consiliului de administrație_t = Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului_t | 10 |
| 3 | Guvernanța corporativă | Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere | % | Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere_t = (Suma numerelor i=1 până la N_t)Numărul de participanți la reuniunile comitetului de conducere/Numărul total de membri ai consiliului de conducere_t * N_t | 8 |

| | | | | | |
|-------|--|---|-----|--|------|
| 4 | Guvernanța corporativă | Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor | % | Confirmarea stabilirii Politicilor, DA/NU | 5 |
| 5 | Referitor la angajați | Numărul mediu de ore de formare per angajat | h | Număr mediu de ore formare per angajat = Total număr de ore de formare_t/Număr total de angajați_t | 2 |
| 6 | Referitor la angajați | Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului | Nr. | Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă | 5 |
| 7 | Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților | | % | Confirmarea instituirii sistemului, DA/NU | 10 |
| TOTAL | | | | | 100% |

Societatea Publiserv SA
Prin Adunarea Generală a Acționarilor

Mihalcea Cristian

Chihai Carmen



Administrator

Azoitei Lacramioara